



EU Förderprogramm LIFE

Das laufende Projekt

Monitoring und Unterstützung durch NEEMO Erfahrungen der Umsetzungsphase anderer Projekte für die Gestaltung Ihres LIFE Projektantrages

> "LIFE Infoday 2022" 22. Juni 2022









Erfahrungen aus der Praxis für Ihren Antrag

- 1. Wofür ein LIFE Monitoring Team?
- 2. Zeigen Sie: Ihr Projekt trifft den Nagel auf den Kopf
- 3. Ungeplantes einbeziehen: Projektdauer, Kosten, ...
- 4. Häufige Fehler und Missverständnisse
- 5. Keine "Bleiwüste": Struktur statt Text
- 6. Zusatz zu LIFE NATUR Projekten





Wofür ein Monitoring Team (MoT)?NATURA 2000



- Persönliche Begleitung und Unterstützung (Monitoring) von ca. 950 aktiven Projekten (19 in AT, 63 in DE).
- Bedarf an fachlichem Rat zur Bewertung des Projekterfolgs und der Projektergebnisse
- Breites Themen-Spektrum der LIFE-Projekte: das MoT verfügt über entsprechende Experten.
- Bedarf an nationalen/ regionalen Kenntnissen und physischer Präsenz (jährliche Projektbesuche)
- Flexibilität und gute Preis-Leistungs-Verhältnis:
 Outsourcing und regelmäßige Neuausschreibung







Monitoring Team (MoT): Mittler zwischen EU und LIFE Projekt

- ✓ Unterstützung der EU-LIFE Abteilung
- ✓ Beratung von Zuschussempfängern WÄHREND (nicht vor) der Projektlaufzeit
- ✓ Keine Antragsberatung
- → Heute daher: Welche Erfahrungen aus der Umsetzungsphase anderer Projekte sind für Ihren Antrag von Nutzen?







Unterstützung durch LIFE

Ihr Antrag wird auf Herz und Nieren geprüft. Das ist oft hart.

Aber: Sobald Ihr Antrag genehmigt ist, haben Sie die volle Unterstützung der EU und des Monitoring Teams.

Alle möchten, dass Ihr Projekt gelingt!









Europäische Kommission

beauftragt

9 Partner NEEMO für das LIFE NEEMO Monitoring Konsortium

> Particip GmbH eine von 9 Partnerfirmen



Unterbeauftragte Experten/Monitore, z.B. Thomas Mayer





Das Monitoring Team AT / DE















Joerg BOEHRINGER Thomas MAYER
Regional Coordinator

Felix BERGMANN

Claudia PFIRRMANNStefan
NIEDERHAFNER



Anne CALABRESE



Cornelia SCHMITZ



Jan SLIVA



Lars BORRASS



Theresia HOLZAMER







Erfahrungen aus der Praxis für Ihren Antrag

- 1. Wofür ein LIFE Monitoring Team?
- 2. Zeigen Sie: Ihr Projekt trifft den Nagel auf den Kopf
- 3. Ungeplantes einbeziehen: Projektdauer, Kosten, ...
- 4. Häufige Fehler und Missverständnisse
- 5. Keine "Bleiwüste": Struktur statt Text
- 6. Zusatz zu LIFE NATUR Projekten





NATURA 2000



Ihr Projekt trifft den EU-Bedarf!

Machen Sie das so deutlich und so oft, dass niemand das übersehen kann:

- "Policies": Zeigen Sie DEUTLICH den Bezug zu den Richtlinien/ Strategien: regional, national und EU
- "Sustainability": Begründen Sie die Nachhaltigkeit Ihres Projektes und der Maßnahmen (über das Projekt hinaus!)
- "Replicability": Zeigen Sie, dass die Methode Ihres Projektes "Schule macht", wiederverwendet wird.





Keine "Bleiwüste"





and the formula of Dengel and Particle (1997) and the first (2.1 (1997) 2000). The first of the dengel and the dengel a

has being the groups. Other are for as one for an Marie sold as and a legic recording for dealing. BLPPD and BPD Pile do so mail at by all degree on only. The all rade ground are mail as

per la la calità de la calità de la calità de la calità de la calità del cali

The second implements to ground a Calcular or an energy off strongs; a mount of any or produced in the second in distinct of position of the second in Calcular or any ore

I make the first of the second region of the first receives a first receive and the continuous and the conti

And the control and the contro maker give with the empired (Letter 6.7) It will restigate the state of garden terms described, relative some complier and CHCO empirement (asset and the garden STARMOR CHA) applies a garden are not as the CHCO destination of plates and by the restanding the state of plates and the form and paths and garden and as the state of plates and garden and as the state of plates and garden and as the state of plates and as the sta

tion of the first analysis prompt to the first at transition (a first of 12,200 m/m). The mail control of the first of 12,000 m/m is a maintained and the first of 12,000 m/m in the fi

and in the PAT on the first count. These address are as a great will have to the table of the path of

he highly probabilistic assumes the best of a real grown and or the section and a such dished a re-maind any probabilistic highly and a real dished grown. If a contract of the section is the section of the section o

The size of particular that is not a size of the particular of the first being the 3 different sources and the size of the siz

and the interest of the control of t Interior in and of distance between the group of and enterior, and option and almost a description and and almost a place in the group of an almost and and a description and a supplier in the property of the property of the property of the Charles to exemption the form and of the Charles' follows: A supplier and a supplier is property of the pr

	Emission reduction	inhabitant per FE	Marin per PA				
Constitute they writers to kin 2 dis product or	MUNICIPAL TRANSPORT	SLASS NOTICE	6289		100		
		ajust to the lastic					
	STATE OF STREET						
				- : :			
and the same of	,						
Married Print and	4447	9 5					
to blood of the control of a global of 20 th CP CP is a declarate of the control							

with some place is a solid to problem for every off-states are in received in a contract problem. The contract place is the solid to the contract place of the greater and place in the CLP ID and CPP ID. But for the solid type is a contract to great place in the CLP ID and CPP ID. But for the contract place is the contract place in the contract place in the contract of the contract place in the contract place is the contract place in the contract place in a contract place in the contract place is an analysis of the contract place in the contract place is a contract place in the contract place in the contract place in the contract place is a contract place in the contract place in the place in the contract place is a contract place in the contract place in the contract place in the contract place is a contract place in the contract place in the contract place in the contract place is a contract place in the contract place in the contract place is the contract place in the contract place in the contract place is an expectation of the contract place in the contract place is the contract place in the contract place in the contract place is a contract place in the contract place in the contract place in the contract place is a contract place in the contract place in the contract place in the contract place is a contract place in the contract place in the contract place is the contract place in the contract place in the contract place in the contract place is the contract place in the contract place in the contract place in the contract place is the contract place in the contract place in

Complement by self and "I provide the self-galaxy of the self-galaxy o

Extraction of the contract of





Keine "Bleiwüste" -









bieten Sie Struktur in the second se

Newto	British rationism		Indused contributions for PA.	Note all son ordister misorie			
	- 85	PARTY	7.0	10.54	Mark Inc.		
M-DI	MITTE	911177	MATERIA IN	845	0.00		
MP VIDIME	87715	*****	1754.00 %	4875	10.0		
Market Control	1448 %	******	11110	1415	10.00		
M-14	APPENS.	21400	100075	MIS	10.00		
MARKS IF	A71116	*****	441149	8015	8.00		
FUB. 83	100716	******	10141815	MIS	10.00		
MOPILE .	1417%	*****	11075	MIS	10.00		
Seattle.	423.65	2000	1111/19 %	1015	1.00		
MENC	M11476	*****	10000	1455	10.00		
MP II.	MITTER	194791	THE PART OF THE	MIS	0.00		
COLUMN IS	48.5	100001	7949 %	2715	11-01		
E-state!	104 B In	14000	HARRIE IS	MAN	1.0		
In the 1-Burgarde dynamic 2000 P.C.P.S.							

Regional value sakked	Of an ar employmen
BUTCH STREET, SQUARE,	CONTRACTOR DESCRIPTION
5-15-611	17674
*****	1441
0.00.00	11111
242.40	1230
919-911	11111
202.00	WW
242.00	1790
242.00	11127
	12312
2/2/21	
	\$18.00 \$1



LIFE Infoday AT, 22. Juni 2022 **Thomas MAYER**





Text vs Schaubild Beispiel: So ...





Was ist das Neue?

Hauptziel:

- Vermeidung negativer Einflüsse auf Boden, Luft und (Grund-)Wasser
- Ganzheitlicher Ansatz Produktion von CO2neutralen Kraftstoffen und Düngerkonzentrat bei Nutzung des kompletten Ausgangsmaterials.

Implementierungsmaßnahmen:

- Aufbau einer Kraftstoffproduktionsanlage als Teil eines Abfallbehandlungsanlage
- Entwicklung einer übergeordneten Prozesssteuerung
- Optimierung des Anlagenbetriebs.

Die Lösung von Projekt X:

 Eine neuartige Prozesskombination zur Umwandlung von Biogas und organischen Abfällen in Produkte hoher Qualität (Kraftstoffe, Energieträger, Industriegase) über die Zwischenstufe "SynGas".

Ergebnisverbreitung:

- Schaffung neuer Vermarktungsoptionen für Biogas- und Abfallbehandlungsanlagen
- Anhebung des öffentlichen Bewusstseins für die Nutzung von Abfällen im Rohstoff-Kreislauf.



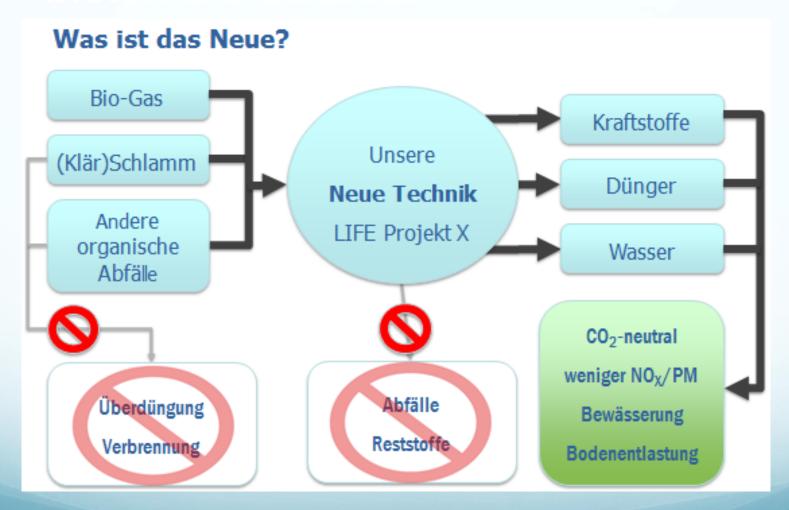


Text vs Schaubild





... oder besser so:





Den Unterschied ermitteln!





- Vorher- Nachher-Vergleich
 - Interne Indikatoren setzen, Daten ermitteln, Erfolg darstellen
 - Was soll erreicht werden?
 - Woran sieht, riecht, hört, ... misst man das?
 - Eindeutige Beweise: Welche Formel bringt es ans Licht?
 - Gibt es Unbekannte in der Formel -> Füllen!
 - Alle notwendigen Parameter messen (Ex-ante, ex-post, etc.)
 - Mit Indikatoren nachsteuern, motivieren, überzeugen
 - Bitte mit dem Monitor sprechen!
 - Hier geht es um INTERNE Indikatoren nicht die KPIs.

Effekte messen ist Pflicht... → Bericht an EU ...und nützlich → für Projektsteuerung und Zielgruppen









Den Unterschied zeigen – wenn möglich bereits im Antrag!

- Vorher- Nachher-Vergleich
 - Fotos (Zeitraffer-Kamera, Foto-Drohnen, GPS-genauen Standort.
 - Professionelle !! Grafik oder Diagramm
 (Experten und Naturwissenschaftler können zwar in der Regel
 Grafiken lesen, aber keine erstellen (26)
 - Zielgruppengerecht, d.h. MEHRERE Versionen
 - Haptisch bzw. interaktiv (z.B. durch Live-Messwert, Anleitung zum selber Testen, Analogie, Aha-Effekt)

Aha-Effekte sind eine Kunst – aber möglich!









Erfahrungen aus der Praxis für Ihren Antrag

- 1. Wofür ein LIFE Monitoring Team?
- 2. Zeigen Sie: Ihr Projekt trifft den Nagel auf den Kopf
- 3. Ungeplantes einbeziehen: Projektdauer, Kosten, ...
- 4. Häufige Fehler und Missverständnisse
- 5. Keine "Bleiwüste": Struktur statt Text
- 6. Zusatz zu LIFE NATUR Projekten









Projektdauer ist oft zu knapp veranschlagt

- Typische Dauer
 - im Antrag 3 4 Jahre in Realität 4-5 Jahre [bei Natur Projekten ca 1,5 Jahre mehr]
- Gründe
- Wechsel von Mitarbeitern/ Partnern
- Überlastung des Projektmanagers
- Koordinationsaufwand durch viele Projektpartner
- längere Planungs- und Abstimmungsprozesse

- o Covid-19
- Wirtschaftskrieg/ Sanktionen:Lieferketten/ Preise
- Ausschreibungen (Wiederholung)
- Genehmigungsprozesse
- Ungünstige Wetterperioden





Projektdauer mit Puffer





- Im Antrag sollte die maximale Zeitdauer stehen, nicht die von Ihnen erhoffte kürzeste.
- Sie dürfen schneller als beantragt fertig werden und das Projekt vor dem beantragten Ende abrechnen.
- Daher: Dauer großzügig bemessen: Zeitpuffer (Puffer, um Verlängerungen zu vermeiden)
- Zeitliche Flexibilität der Partner klären Cashflow, Personal, Verträge









Preis-/ Ausgabensteigerungen

1) Preis für z.B. Grundstück oder Bauleistung steigt

Folgen:

- Gesamtfördersumme der EU steigt NICHT.
- Gesamt-Mehrkosten trägt das Projekt zu 100%.
- Mehrkosten hier → Minderleistung dort (als Ausgleich)?
 sind vorab zu klären mit Monitor bzw. EC.
- Projektziele sind wichtiger als Einzelresultate
 - Z.B. andere oder kleinere Grundstücke
 - Z.B. Alternativleistungen, um die Projektziele zu erreichen
 - Z.B. Generalunternehmer statt Einzel-Verträge
 Z.B. "Nice-to-have"-Leistungen kürzen





Preis-/ Ausgabensteigerungen





2) Gehaltssteigerung / -minderung

Die Tagessätze im Budget bei Personal sind die

BRUTTOLOHNKOSTEN

nicht Marktpreise (an Dritte in Rechnung gestellte)

Berechnung: Jahresgehalt / 215 = Tagessatz (für volle Stellle)

Nachweis über Jahresgehaltesauszug!

Datenschutz: Einverständnis der Beteiligten einholen

Folgen von Kostensteigerungen wie in vorangegangener Folie, von Kostenminderungen wie in einer der nächsten Folien





Preis-/ Ausgabensteigerungen





3) Mehrausgaben durch größer als geplante Maßnahme (z.B. höhere Nachfrage im Projekt als erwartet)

Folgen:

- Mehr zu erreichen, ist kein Problem EU sagt "Danke!"
- Die entscheidende Frage ist:

An welcher anderen Stelle wird "gespart"?





NATURA 2000



Preis-/ Ausgaben-SENKUNGEN

- 1) Personal-Tagessätze geringer als im Grant Agreement (z.B. Marktpreise statt Gehalt, Personal von Dritten)
- 2) Günstige Gelegenheit senkt die Projektkosten (z.B. Synergie mit anderem Fördermitteln, techn. Alternative verfügbar, ...)

Folgen:

- Senkung führt zu Senkung der Gesamtkosten und damit zu geringerem EU Förderbetrag.
- Weder Recht noch Pflicht zur Budgetverausgabung.
- Aber: Sie k\u00f6nnen mit Monitor/ EC beraten, ob und wie das eingesparte Budget sinnvoll f\u00fcr andere Aktivit\u00e4ten eingesetzt werden soll. Minimum: Schriftliche Best\u00e4tigung!









Erfahrungen aus der Praxis für Ihren Antrag

- 1. Wofür ein LIFE Monitoring Team?
- 2. Zeigen Sie: Ihr Projekt trifft den Nagel auf den Kopf
- 3. Ungeplantes einbeziehen: Projektdauer, Kosten, ...
- 4. Häufige Fehler und Missverständnisse
- 5. Keine "Bleiwüste": Struktur statt Text
- 6. Zusatz zu LIFE NATUR Projekten





Häufige Fehler





- LIFE finanziert
 - Keine Ausgleichsmaßnahmen nach Art. 6 Habitatrichtlinie
 - Keine Aktivitäten, die von Strukturfonds oder CAP finanziert werden (sollten).
 - Keine Forschungsprojekte
 Das Projekt muss eine messbare Auswirkung haben.



Häufige Fehler im Finanzteil





(Bewertungs-Kriterium 2 "Financial coherence ")

- Tagessätze für Personal zu hoch (bitte Gehalt inkl Arbeitgeber-Anteil, nicht Marktpreise angeben)
- Personal nicht von Projektpartner bezahlt (ausgeliehen)
- Unrealistische Kosten für Projektmanagement
- Umweltfreundliche Beschaffung und ökologischer Fußabdruck werden oft übergangen.







Meilensteine vs. Deliverables

Unterschied:

- Meilensteine sind entscheidende Ereignisse –
 Punkte in der Zeit (z.B. "Genehmigung erteilt"), deren
 Nichterreichung den Projektablauf in Frage stellt.
 Nennen Sie realistische Termine.
- <u>Deliverables</u> sind abzuliefernde "Produkte" (z.B. Liste, Genehmigungsbescheid, Video), die dem Monitor bzw. der EU bei der Bewertung des Projektstandes helfen. "30 Sitzungsprotokolle" sind für Sie zwar intern wichtig, aber nicht für die EU (bzw. nur bei Betrugsverdacht).









Missverständnisse

- Networking ist keine Einweg-Information, sondern wechselseitige Kommunikation/ Zusammenarbeit.
- Vorsicht bei Equipment, wenn nur Abschreibung förderfähig ist: wenn z.B. eine Anlage erst am Ende des Projektes fertig wird, ist die förderfähige Abschreibungszeit innerhalb des Projektes nahe Null.







Akronym

- Akronym ist die "Marke" wie in Marketing
- Es sollte möglichst "sprechend" sein
- Es sollte sich festsetzen, über das Projektende hinaus
- Prüfen, ob es bereits anderweitig verwendet wird
- Änderung des Akronyms erfordert einen formellen Antrag und ggf. viel Mühe im Projektumfeld.
- → Wählen Sie das Akronym mit Bedacht Sie müssen ggf. viele Jahre damit leben!





Genehmigungen





- Alle relevanten (EU, nat. etc.) gesetzliche Vorgaben beachtet?
- Ist das Know-how geschützt (Patente gesichert)?
- Genehmigungsverfahren oft deutlich länger
 - Innovative Technologien sind noch unbekannt (evtl. weitere Studien)
 - Wahlen können zu Pausen führen
 - Prozesse stark abhängig von Sachbearbeitern:
 - → guten Kontakt pflegen.
 - → Win-win-Situation mit Anspruchsgruppen schaffen Bearbeiter können wechseln.
 - → ggf. Schriftliche Absprache vorab.
- → Bauen Sie ggf. bereits in der Antragsphase Kontakt mit Genehmigungsbehörden auf!
- → Planen Sie Personal- und Zeitpuffer ein.









Antrags-Berater

Anfrage eines Projektleiters beim Monitoring Team:
"Wir wissen nicht genau wie die Studie xy in den
Antrag hinein gekommen ist ...
... es wurde vergessen Budget dafür einzuplanen.
Müssen wir sie jetzt trotzdem durchführen ?"

Erst recht wenn verschiedene Personen oder externe Berater den Antrag erstellen:

Prüfen Sie den Antrag vor Abgabe nochmals genau:

- Sind der geplante Projektumfang und die Maßnahmen vollständig?
- Gibt es Überflüssiges?
- Ist alles budgetiert?
- Gibt es genügend Puffer für Verzögerungen, Kostensteigerungen?









Wiederholung: Don't panic

Aber: Sobald Ihr Antrag genehmigt ist, haben Sie die volle Unterstützung der EU und des Monitoring Teams.

Alle möchten, dass Ihr Projekt gelingt!

Und es gibt Änderungsprozeduren.

Allerdings:

der Gesamtförderbetrag kann nie erhöht werden!









Erfahrungen aus der Praxis für Ihren Antrag

- 1. Wofür ein LIFE Monitoring Team?
- 2. Zeigen Sie: Ihr Projekt trifft den Nagel auf den Kopf
- 3. Ungeplantes einbeziehen: Projektdauer, Kosten, ...
- 4. Häufige Fehler und Missverständnisse
- 5. Keine "Bleiwüste": Struktur statt Text
- 6. Zusatz zu LIFE NATUR Projekten









Landkauf

- Inzwischen nicht nur bei NATUR Projekten förderfähig
- Bei Erwerb treten oft Probleme auf:
 - Verkaufsunwillige Besitzer
 - Krankheit
 - Erbschaftsprozesse
 - zu teuer f
 ür Projekt.
- Sonderfälle klären
 Zusammenlegung von Flächen kann z.B. mehrere Jahre dauern !
- → Vorverhandlungen in Antragsphase sinnvoll.









"Bringing LIFE back to Nature"

Zitat aus dem Vortrag A. Salsi, EU Green Week 22.10.2020



More work needs to be done:



- Upscaling so as to make a real impact at the EU level
- More projects on marine conservation (only 8% so far)
- Focus on underrepresented species, such as invertebrates and plants and Red Lists
- More cross-border networking and exchange
- Publicise LIFE achievements to wider audiences to help mainstream biodiversity

Bedarf an LIFE Projekten zu den Themen:



















"Bringing LIFE back to Nature"

Unter diesem Titel gibt es zwei Veröffentlichungen die einen Überblick geben zu den LIFE Natur-Projekten (1992 bis 2018)

- Broschüre "Bringing LIFE back to Nature":
 https://cinea.ec.europa.eu/publications/bringing-nature-back-through-life_en
- Ausführliche Studie: https://cinea.ec.europa.eu/news-events/news/study-bringing-nature-back-through-life-2021-01-20_en



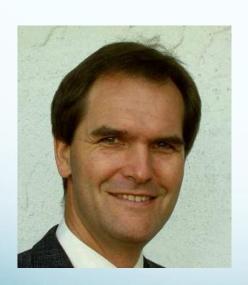






Vielen Dank und Gutes Gelingen!

Neemo: externes LIFE Monitoring Team



Dipl-Ing. Thomas Mayer e-mail: thomas.mayer@neemo.eu Seit 2001 Mitglied des externen NEEMO LIFE Monitoring Teams



