

## ESG ALS TREIBER RADIKALER INNOVATIONEN

Finanziert durch das Programm  
**Impact Innovation**

Förderung für Lösungen  
mit Wirkung!



# Sustainnovation – zur Entwicklung nachhaltiger Businessmodelle

## STRATEGIEN FÜR RADIKAL NACHHALTIGE INNOVATIONEN

### Projektkurzbeschreibung

Unternehmen müssen **ESG-konform** (Environmental Social Governance) und **bis 2050 net zero** sein. Spirit Design und akaryon entwickeln ein **digitalisiertes Beratungsmodell**, das gemeinsam mit Partner:innen den radikalen Wandel unterstützt.

1. **ganzheitliches Beratungsmodell**, das Strategie-, Nachhaltigkeits- und Innovationsprozesse integriert
2. **an Nachhaltigkeitszielen orientierte**, die Stakeholder der Wertschöpfungskette integrierende, systemische Szenarien-Entwicklung
3. **am ESG Impact und am kollaborativen Nutzen orientierte Auswahl** von Innovationsstrategien

Das systemische, branchenneutrale Beratungsmodell **unterstützt Unternehmen entlang Prozessphasen:**

- Nachhaltigkeits- und Innovations-Readiness, Bewusstseinsbildung,
- (ESG-)Analyse, Foresight und Trend, Strategie,
- Szenarien-Entwicklung und -Bewertung, Zielsetzung und Positionierung,
- Sustainnovation-Strategie und Umsetzung – im Rahmen eines teilautomatisierten und mithilfe von „System Design Tools“ gesteuerten Prozess **für disruptive Innovationen mit weitreichendem Impact.**

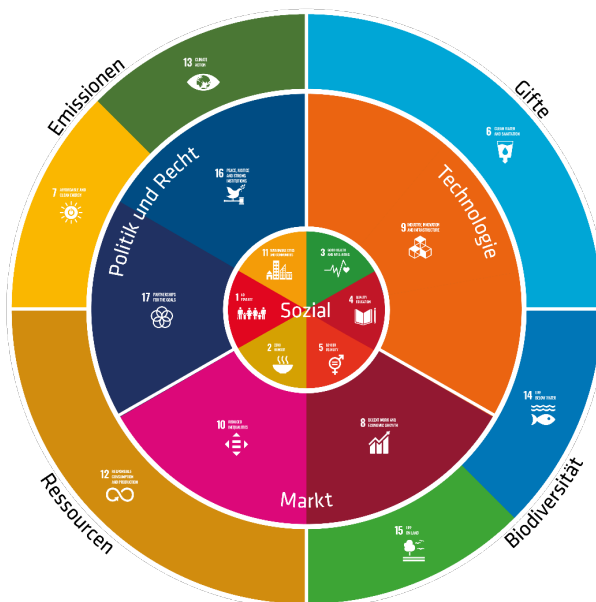
### Problemdarstellung: Wege zu Net-Zero

**Nachhaltigkeit ist systemisch.** Klassische Strategie- und Innovationsprozesse sind stark vom heutigen linearen Wirtschaftsmodell geprägt, sind zu systemkonservativ, case by case und inkrementell gedacht, ihre Nachhaltigkeitsbeiträge sind zu gering.

## SUCCESS STORY

Das **Impact Innovation-Projekt** „Sustainnovation“ entwickelt einen **systemisch-integrierten Ansatz der impact-orientierten Innovationsentwicklung** über Businessmodelle, Prozesse, Produkte und Services hinweg, damit Unternehmen in ihrer Wertschöpfungskette wesentliche Schritte in Richtung net zero-Zielen machen können – **in time und in einer kollaborativen Kultur**.

Abbildung 1: integral innovativ + nachhaltig



### System Thinking und Algorithmen

Wesentliche Grundwerkzeuge im Projekt sind die Kompetenzen in Innovations- und Impact-Management der Partner-Organisationen:

- **Spirit Design** mit System Design Thinking und innovativen und systemischen Ansätzen des strategischen Innovationsmanagements,
- sowie die technische und fachliche Qualifikation im Bereich digitale Geschäftsmodelle und Nachhaltigkeits-Datenmanagement, -Algorithmen, -Indikatoren und -Assessment von **Partner akaryon**.

### Methodische Vorgangsweise und Akteur:inneneinbindung

Auf Basis von Recherchen, Beobachtungen und Ideen-Workshops mit Expert:innen und Anwender:innen zu systemischen **Innovationsmodellen mit dem höchsten Disruptionspotenzial** wird ein integrierter Prozess mit phasenorientierten Lösungs-Clustern für impact-orientierte Businessmodell-, Prozess-, Produkt- und Service- entwickelt. **Diese werden entlang der identifizierten Challenges von Innovationsprozessen mit Impact-Algorithmen kombiniert.**

### Impact und Innovationspotential

Anhand der Zielgruppen Bedürfnisse und daraus definierter Challenges wurden **mehrerer Prototypenphasen und Anwendungs-Experimente** durchgeführt und in einem iterativen Prozess sowohl das Sustainnovation-Strategiemodell als Kombination von Innovations- und Nachhaltigkeitsprozessen als auch ein zugehöriges digital-unterstütztes Service-Angebot ausgearbeitet.

**Besonders herausfordernd war die Harmonisierung der Einzelprozesse Nachhaltigkeitsbewertung und strategische Innovationsprozesse** zu einem systemischen Gesamtmodell sowie die Integration von innovativen impact-steigernden, kollaborativen System-Thinking Tools.

Zuletzt wurde eine Strategie entwickelt, wie branchenspezifische Fach-Partner:innen integriert werden können, um den systemischen Beratungsansatz glaubwürdig, interdisziplinär und modular anbieten zu können und auch für Multi-Stakeholder-Prozesse tauglich zu machen.

### Change for impact

Das Projekt Sustainnovation unterstützt auf Basis der Erkenntnisse der Nachhaltigkeitsbewertung den **Veränderungsprozess des Unternehmens und seiner Wertschöpfungskette in Richtung nachhaltiger Innovation**. Innovation wird dabei als Reaktion des Unternehmens auf die Herausforderungen seiner Umwelt betrachtet.

## SUCCESS STORY

Rein user-orientiertes Design Thinking wird durch System Design Thinking ersetzt und besonderer Wert auf die nötigen internen Voraussetzungen **im Bereich der Bewusstseinsbildung, der Strategie-, Unternehmenskultur und -organisation gelegt, die ganzheitliche Transformationsprozesse** behindern können.

Aber auch Quick Wins sollen in den **klassischen Feldern Energie, Mobilität, Produktion, Gebäude**, etc. gefördert werden.

Dabei soll sich das Sustainnovation-Modell leicht und modular in bestehende Unternehmensprozesse integrieren lassen, es **soll mit spezifischen digital unterstützten Tools schnell zu Ergebnissen führen** und teil-automatisiert sowie Schnittstellen-flexibel mit der Nachhaltigkeitsevaluierung verbunden sein.

So kann ein modulares Beratungsangebot, das bei der Nachhaltigkeitsevaluierung und -berichterstattung startet, jederzeit auf Wunsch mit strategischer Innovations- und Change-Beratung ergänzt werden.

### Thinking the future

Spirit Design, systemisch innovations-beratend seit 1993 und akaryon, mit digitalen Tools für Nachhaltigkeit seit 1998, verbinden ihre Kompetenzen in Form einer digitalen Prozess-Innovation für radikale nachhaltige Zukunfts-Innovationen.

- [Spirit Design](#) macht Kunden aus ausgewählten Zielbranchen zukunftsfähig, damit sie künftige Herausforderungen nachhaltig meistern.
- [akaryon](#) ist nicht nur ein IT-Unternehmen, sondern auch ein forschungsbasiertes Unternehmen: Es betreibt angewandte Nachhaltigkeitsforschung.

### Sustainnovation Phase 2

Das Sustainnovation-Strategiemodell wird **vom Prototyp zur branchenneutralen Marktreife gebracht**, in weiteren Ausbaustufen wird es branchenspezifische Varianten für zielgruppenspezifische Nachhaltigkeits-Challenges mit vertiefenden Modulen geben.

**Sie haben ein Problem gefunden, für das es noch keine optimale Lösung gibt? Werden Sie aktiv!**

Bis zu € 75.000,- stehen zur Verfügung, ganz unabhängig von Thema oder Branche.

Besuchen Sie uns unter [www.ffg.at/impactinnovation](http://www.ffg.at/impactinnovation)

### Spirit Design - Innovation and Brand GmbH

Wattmannngasse 8, 1130 Wien

[georg.wagner@spiritdesign.com](mailto:georg.wagner@spiritdesign.com)

T: +43(0) 664 180 00 99

### akaryon GmbH

Laurengasse 12, 1050 Wien

[busswald@akaryon.com](mailto:busswald@akaryon.com)

T: +43(0) 699 100 95 167

