



**FFG**  
Forschung wirkt.

Einreichfrist – laufende Einreichmöglichkeit  
Version 4.2 gültig ab 22.08.2018



# **FRONTRUNNER-PROJEKT**

## **AUSSCHREIBUNGSLEITFADEN**

## **INHALTSVERZEICHNIS**

<b>1 VORWORT</b> .....	<b>3</b>
<b>2 AUSSCHREIBUNGSZIELE</b> .....	<b>4</b>
<b>3 DAS WICHTIGSTE IN KÜRZE</b> .....	<b>5</b>
<b>4 FÖRDERUNGSKRITERIEN</b> .....	<b>6</b>
4.1 Frontrunner-Strategie .....	7
4.2 Position des Unternehmens .....	8
<b>5 AUSSCHREIBUNGSDOKUMENTE</b> .....	<b>9</b>
<b>6 RECHTSGRUNDLAGEN</b> .....	<b>9</b>
<b>7 WEITERE FÖRDERUNGSMÖGLICHKEITEN</b> .....	<b>10</b>

## 1 VORWORT

---

Die Frontrunner-Initiative richtet sich an international aktive Unternehmen, die entweder als Unternehmen insgesamt oder in Teilbereichen ihrer wirtschaftlichen Aktivitäten Frontrunner-Positionen innehaben, oder gerade auf dem Sprung sind diese zu erreichen. Die mit der Frontrunner-Strategie eng verbundene Unternehmensführung oder F&E-Headquarterfunktion muss ihren Sitz in Österreich haben.

Die Initiative wird gemeinsam von FFG und der [Austria Wirtschaftsservice – aws](#) umgesetzt. Forschungs- und Entwicklungsprojekte werden von der FFG gefördert. In der FFG kann jeweils nur ein laufendes Frontrunner-Projekt eines Antragstellers gefördert werden. Projekte mit einem deutlichen Investitionsschwerpunkt werden durch die aws gefördert. Für Frontrunner-Projekte stehen 20 Millionen Euro als Budget zur Verfügung.

## 2 AUSSCHREIBUNGSZIELE

Frontrunner sind oftmals technologisch führende Unternehmen und als solche für die Positionierung Österreichs als Innovationsstandort von besonderer Bedeutung.

Frontrunner bewegen sich in einem kompetitiven Marktumfeld und müssen daher laufend innovative Produkte oder Prozesse entwickeln bzw. auch neue Märkte ansprechen. Die dadurch notwendige offensive Unternehmens- bzw. Geschäftsfeld-strategie (Frontrunner-Strategie) basiert oft auf bahnbrechenden und riskanten F&E- Projekten. Durch das spezifische Förderungsangebot sollen diese spezifischen Risiken abgedeckt werden.

### Ziele

#### **Etablierung neuer Frontrunner-Unternehmen bzw. Frontrunner-Strategien**

Österreichische Unternehmen haben in den letzten Jahren im Innovationsprozess laufend aufgeholt. Die Gruppe dominanter Technologieführer, die substantielle strategische Kompetenzen in Österreich verankert haben, ist nach wie vor relativ klein. Die Frontrunner-Initiative soll dazu beitragen diese Gruppe zu vergrößern. Unternehmen, die auf dem Sprung zur Technologie- und Innovationsführerschaft sind, sollen durch die Initiative gestärkt und in die Lage versetzt werden offensive Frontrunner-Strategien umzusetzen.

#### **Absicherung erreichter Frontrunner-Positionen**

Aktuelle internationale Beispiele zeigen, dass auch Frontrunner-Unternehmen hohen Risiken ausgesetzt sind und mitunter schnell Branchenleader-Positionen einbüßen und sogar aus sicheren Märkten hinausgedrängt werden können. Vor diesem Hintergrund stehen Frontrunner-Unternehmen besonders unter Druck, Führungspositionen durch offensive Innovationsstrategien abzusichern. Nachahmung ist in der Regel keine Option. Vielmehr geht es darum in Führung zu bleiben und beispielsweise erarbeitete Technologiekompetenz in neue Anwendungskontexte zu übertragen bzw. neue Marktsegmente zu erschließen. Die Frontrunner-Initiative soll Strategien zur Absicherung von Frontrunner-Positionen anschieben und begleiten.

### 3 DAS WICHTIGSTE IN KÜRZE

DAS WICHTIGSTE IN KÜRZE	FRONTRUNNER – UNTERNEHMENSPROJEKT Experimentelle Entwicklung Instrument C3-EE
Kurzbeschreibung	Gefördert werden Unternehmensprojekte im Bereich der experimentellen Entwicklung, welche plausibel in eine Frontrunner-Strategie eingebettet sind.
Schwerpunkte	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Thematisch offen</li> <li>- Etablierung neuer Frontrunner-Positionen</li> <li>- Absicherung erreichter Frontrunner-Positionen</li> </ul>
Beantragte Förderung	max. € 3 Mio.
Förderungsquote	Zuschuss, max. Barwert der Förderung 50 %
Laufzeit in Monaten	Mindestens 24, maximal 36 Monate
Kooperationserfordernis	Nein. Jedoch: Kooperationen mit österreichischen wissenschaftlichen Forschungseinrichtungen sind möglich
Budget gesamt	Budget insgesamt: € 20 Millionen
Einreichfrist	Laufende Einreichung möglich
Sprache	Deutsch (Englisch ist möglich)
Ansprechpersonen	Martin Wilfling, T: +43 (0)5 7755 1211 <a href="mailto:martin.wilfling@ffg.at">martin.wilfling@ffg.at</a> Gabriele Küssler, T: +43 (0)5 77 55 1504 <a href="mailto:gabriele.kuessler@ffg.at">gabriele.kuessler@ffg.at</a>
Informationen im Web	<a href="#">Frontrunner</a>

Tabelle 1

Die Höhe des **Zuschusses** ist abhängig von der Unternehmensgröße und der Höhe der Kooperationskosten. Der Basiswert beträgt in der Regel für

- Großunternehmen: 25 %
- Mittlere Unternehmen: 35 %
- Kleine Unternehmen: 45 %

Im Fall einer optionalen Kooperation mit einer österreichischen Forschungseinrichtung (Kosten der Forschungseinrichtung mind. 10 %), werden die Kosten der Forschungseinrichtung mit 50 % Zuschuss gefördert. Die **Kooperation** ist nach den Informationen auf der FFG-Homepage gemäß **Punkt 1. b)** zu gestalten.

## 4 FÖRDERUNGSKRITERIEN

---

Die Frontrunner-Initiative ist themenoffen und wendet sich an Unternehmen mit Sitz in Österreich, welche durch einen laufenden Innovationsprozess eine technologische Spitzenposition innehaben oder gerade auf dem Sprung dorthin sind und ihre Position durch eine offensive Frontrunner-Strategie stärken möchten. Der Antragsteller ist international tätig und zählt zu den wesentlichen Akteuren im relevanten Markt.

Für die Bewertung der Projekte gelten die Kriterien des Leitfadens für „Unternehmensprojekte der Experimentellen Entwicklung“.

An eingereichte Forschungs- und Entwicklungsprojekte wird ein hoher Anspruch in Bezug auf den Innovationsgehalt, das technische Risiko sowie den Nutzen der Entwicklung gestellt. Ein hohes wirtschaftliches Risiko des Vorhabens wird im Sinne der Frontrunner-Initiative positiv bewertet.

Für diese Initiative spezifisch ist der Bewertungspunkt der „Programmrelevanz“, für welchen im Antragsformular (Punkt 7 des Antragsformulars) ein eigener Abschnitt vorgesehen ist.

Hier werden die Frontrunner-Strategie im Sinne der FFG und die aktuelle Position des antragstellenden Unternehmens in Bezug auf die Frontrunner-Eigenschaft hinterfragt:

## 4.1 Frontrunner-Strategie

Die dem F&E-Projekt zu Grunde liegende Frontrunner-Strategie ist zu erläutern. Dabei ist darzustellen, inwieweit man sich von der Konkurrenz (technologisch) differenzieren möchte, um als „Frontrunner“ wahrgenommen zu werden. Die angestrebten Wettbewerbsvorteile gegenüber den wesentlichen Konkurrenten sind zu beschreiben.

Weiters ist die Relevanz des F&E-Projekts für die Frontrunner-Strategie darzustellen. In diesem Zusammenhang können auch strategieunterstützende Maßnahmen wie organisatorische Änderungen, Mitarbeiteraufbau etc. erläutert werden.

Zusätzlich ist zu beschreiben, inwieweit eine Förderung eines F&E-Projekts die Umsetzung der Frontrunner-Strategie ermöglicht bzw. beschleunigt.

EIGENSCHAFT	Frontrunner-Strategie	Positiv (+), Negativ (-)
<b>Frontrunner-Strategie</b>	Strategie zum Halten/Erreichen einer Frontrunner-position bzw. Relevanz des F&E-Projekts für die Frontrunner-Strategie	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Offensive Differenzierungsstrategie (z. B. durch höhere Produktqualität als die Mitbewerber)</li> <li>+ Mit dem Vorhaben sollen neue Kundengruppen angesprochen werden</li> <li>+ Das geplante F&amp;E Projekt ist zentraler Bestandteil der Frontrunner-Strategie</li> <li>- „Imitationsstrategie“ bzw. Fokus auf reine Kostenführerschaft</li> <li>- Unklare Darstellung der Differenzierungs-potentiale gegenüber den Mitbewerbern</li> <li>- Die Relevanz des F&amp;E Projekts zur Umsetzung der Frontrunner-Strategie ist nicht ersichtlich</li> </ul>

Tabelle 2

## 4.2 Position des Unternehmens

Die strategische Verankerung des Antragstellers in Österreich ist zu beschreiben. Dies trifft vor allem für Konzerne zu. Es muss sichergestellt werden, dass die Entscheidungen hinsichtlich der Frontrunner-Strategie (z. B. hinsichtlich der zu bearbeitenden Märkte, die langfristige Produktstrategie etc.) am Standort in Österreich gefällt werden.

Weiters ist die erforderliche internationale Ausrichtung zu erläutern, wobei auch der der Frontrunner-Strategie zu Grunde liegende Markt inklusive der relevanten Konkurrenten zu beschreiben ist.

EIGENSCHAFT	Frontrunner-Positionierung	Positiv (+), Negativ (-)
<b>Frontrunner-Positionierung</b>	Aktuelle Position des Unternehmens am Markt bzw. Stellenwert der F&E	<ul style="list-style-type: none"> <li>+ Ein Großteil der Umsätze wird bereits im Ausland erwirtschaftet (hohe Exportorientierung)</li> <li>+ Antragsteller wird international als Technologieführer wahrgenommen</li> <li>+ F&amp;E Aufwände über Branchenschnitt</li> <li>- Bei internationalen Konzernen: Der Antragsteller in Österreich ist eine reine Entwicklungsabteilung ohne strategische Kompetenzen</li> <li>- Der Antragsteller ist vor allem am Heimmarkt tätig und liegt technologisch noch weit hinter den Mitbewerbern</li> <li>- Unternehmen in der Gründungsphase</li> </ul>

Tabelle 3



## 5 AUSSCHREIBUNGSDOKUMENTE

Die Projekteinreichung ist ausschließlich elektronisch via eCall unter der Webadresse [eCall - das elektronische Kundenzentrum der FFG](#) möglich. Als ersten Teil des elektronischen Antrags ist die Vorlage zur **Projektbeschreibung** (inhaltliches Förderungsansuchen, pdf) über die eCall Upload-Funktion anzuschließen. Der **Kostenplan** ist vollständig im eCall (Online-Erfassung) auszufüllen. Alle erforderlichen Vorlagen werden im eCall zur Verfügung gestellt.

Die Abläufe bei der Einreichung und nach der Förderungsentscheidung sowie die Förderungskriterien sind im Instrumentenleitfaden „Unternehmensprojekte der Experimentellen Entwicklung“ beschrieben. Die nachfolgende Übersicht zeigt für die jeweiligen Instrumente die relevanten Dokumente.

UNTERLAGEN ZUR AUSSCHREIBUNG	Leitfaden, Formulare etc.
Dokumente	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Fronrunner Ausschreibungsleitfaden (dieses Dokument)</li> <li>– Instrumentenleitfaden „Unternehmensprojekt der Experimentellen Entwicklung“</li> <li>– Projektbeschreibung Vorlage (siehe eCall unter „Dateianhänge“)</li> </ul>
Allgemeine Regelungen zu Kosten	– <a href="#">Kostenleitfaden</a> in der aktuellen Version (Kostenanerkennung in FFG-Projekten)
Informationen im Web	<a href="#">Fronrunner</a>

Tabelle 4

## 6 RECHTSGRUNDLAGEN

Der Ausschreibungsleitfaden „Fronrunner“ basiert auf der Richtlinie für die „Österreichische Forschungsförderungsgesellschaft mbH“ zur Förderung der angewandten Forschung, Entwicklung und Innovation ([FFG-Richtlinie OFFENSIV](#)).

Bezüglich der Unternehmensgröße ist die jeweils geltende KMU-Definition gemäß EU-Wettbewerbsrecht ausschlaggebend (ab 1.1.2005: KMU-Definition gemäß Empfehlung 2003/361/EG der Kommission vom 6. Mai 2003 (ABl. L 124 vom 20.5.2003 S. 36-41)).

Sämtliche EU-Vorschriften sind in der jeweils geltenden Fassung anzuwenden.

## 7 WEITERE FÖRDERUNGSMÖGLICHKEITEN

Die FFG bietet ein breites Spektrum an Förderungsmöglichkeiten und Unterstützung für die Teilnahme an internationalen Programmen. Die folgende Übersicht präsentiert relevante Förderungsmöglichkeiten im Umfeld der aktuellen Ausschreibung. Die FFG-Ansprechpartner stehen für weitere Informationen gerne zur Verfügung.

<b>RELEVANTE FÖRDERUNGSMÖGLICHKEITEN DER FFG</b>	<b>Kontakt</b>	<b>Link</b>
<b>Basisprogramm</b> Themenoffene Förderung von Entwicklungsprojekten für Unternehmen	Karin Ruzak Tel +43 (0)5 7755-1507 <a href="mailto:karin.ruzak@ffg.at">karin.ruzak@ffg.at</a>	<a href="#">Basisprogramm</a>
<b>BRIDGE-Programm</b> Förderung von Grundlagenforschung an Instituten und experimenteller Entwicklung bei Unternehmen, 2 Ausschreibungen/Jahr	Gabriele Küssler Tel +43 (0)5 7755-1504 <a href="mailto:gabriele.kuessler@ffg.at">gabriele.kuessler@ffg.at</a>	<a href="#">BRIDGE</a>
<b>ERA-NET</b>	Lisa Berg Tel +43 (0)5 7755-1205 <a href="mailto:lisa.berg@ffg.at">lisa.berg@ffg.at</a>	<a href="#">ERA-NET</a>
<b>EUREKA, Eurostars</b>	Dr. Olaf Hartmann Tel +43 (0)5 7755-4902 <a href="mailto:olaf.hartmann@ffg.at">olaf.hartmann@ffg.at</a>	<a href="#">EUREKA</a> <a href="#">Eurostars</a>

Tabelle 5