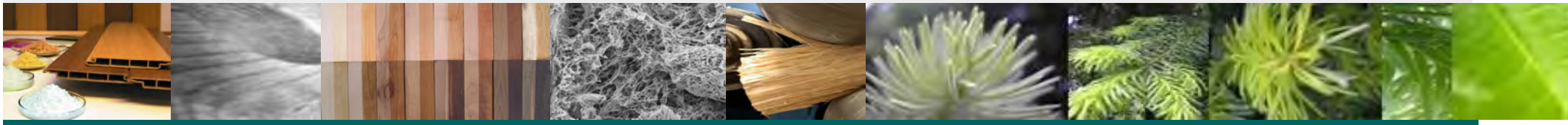
Führung & Personalentwicklung Kompetenzzentrum & Spitzensport ein Vergleich

Boris Hultsch, Geschäftsführer

Kompetenzzentrum Holz GmbH



Wood K plus

Schlüsselfaktor Personal

<u>Maximierung der Bootsgeschwindigkeit</u>
Training – Knochenarbeit
Antriebs- und Erholungsphase
Effektivität
Effizienz

<u>Erfolgsfaktor Personal für exzellente Forschung</u>:
Bestens ausgebildet (trainiert und leistungsfähig).
Die richtigen Dinge möglichst effizient erledigen.

(Aus- und Weiterbildungssysteme, bzw. -angebote)

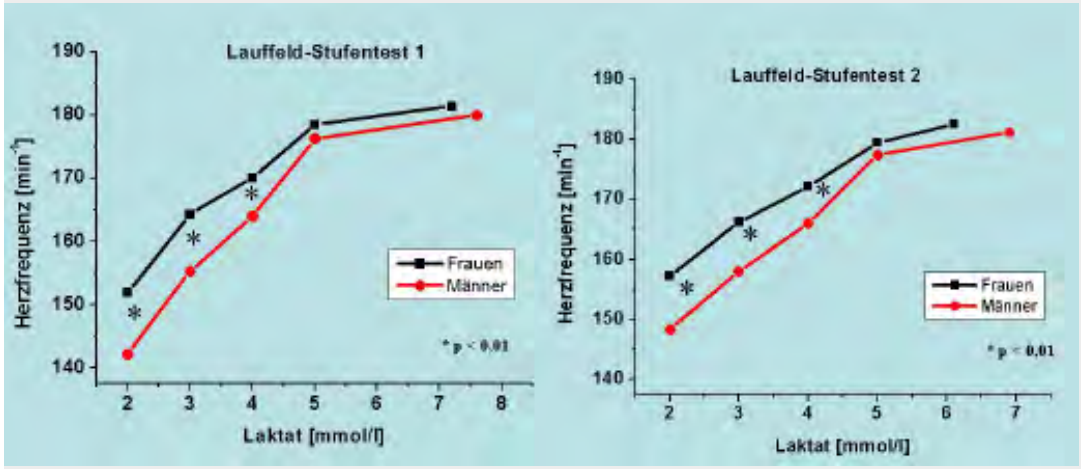
Führung

Personalstruktur – Anforderungen:
überwiegend hoch qualifiziert
High Potentials / High Performer
Individualität - Freiheitsgrade
Motivation
Teamarbeit - interdisziplinär

Wofür?
Ziel
Persönliche Identifikation
Kultur – Umgang bei Misserfolg
Führung - Feedback

Erfolgsfaktor Führung
Persönliche Ziele und Unternehmensziele müssen im Einklang stehen (Beispiel: Dissertation). Dann stellen erwünschte Freiheitsgrade in der Regel keine oder geringere Probleme dar.
Jeder Mensch, aber insbesondere Spitzenkräfte wollen eine Rückmeldung zu ihrem Handeln.

Unternehmenskultur



Strukturiertes Vorgehen:
Analyse der Ergebnisse
Kurzfristige Planung (Ziele)
Langfristige Planung (Ziele)
Kurzfristiger <-> langfristiger Erfolg
Ausgewogenheit - Trainingssteuerung

Interaktion von Menschen
Vorbild
Vertrauen
Mischung aus Topleuten und Potentials

Erfolgsfaktor Unternehmenskultur:
Mitarbeiter und Mitarbeiterinnen müssen vertrauen können: der Führung, der Chefin, dem Chef und untereinander. Vorbilder (Erfolgsbeispiele) sind hilfreich. Das langfristige Ziel darf niemals aus dem Auge verloren werden – weder für das Unternehmen noch beim Individuum.

Fakten - Wood K plus

Personalstruktur

- 80 im Zentrum angestellte Personen
- Akademikeranteil: > 70 %
- Frauenanteil > 40 % (1. Führungsebene: 50 %)

Qualifikation:

- Jährlich formalisiertes Karrieregespräch
- 6 Trainingstage / Person
- Kooperation mit Universitäten – COMET
  - 42 Dissertationen (davon 7 abgeschlossen)
  - 33 Diplomarbeiten (davon 23 abgeschlossen)
- Austrian Wood School

Staatspreis für Chancengleichheit

bmvit

Staatspreis
für Chancengleichheit
in F&E

Das Bundesministerium
für Verkehr, Innovation und Technologie
verleiht den

Staatspreis
für Chancengleichheit in F&E

in der Kategorie
Große außeruniversitäre Forschungseinrichtung

an

Kompetenzzentrum Holz GmbH (Wood K plus)
St.-Peter-Straße 25, 4021 Linz

Mit dieser höchsten Auszeichnung der Republik Österreich werden Unternehmen und außeruniversitäre Forschungseinrichtungen gewürdigt, die innovative und erfolgreiche Maßnahmen zur Verbesserung der Chancengleichheit umsetzten.

Doris Bures

Bundesministerin für Verkehr, Innovation und Technologie

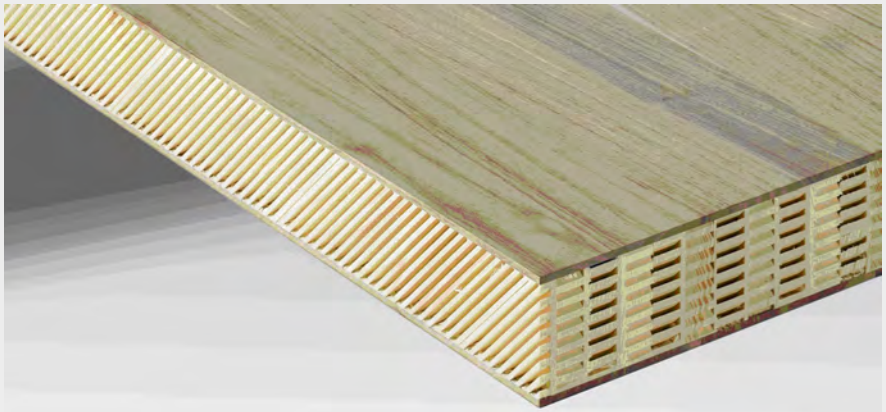
Wien, 11. November 2009

Performance Indikatoren seit Beginn COMET K1 (2,5 Jahre)

- 95 Publikationen in ref. Journalen
- Drittmittel (Non K): ca. € 3 Mio. pro Jahr (COMET: € 4 Mio / Jahr)
- 8 laufende von der EU (ko)finanzierte Projekte
- 17 Patentanmeldungen (bei 9 davon sind die Patente erteilt)
- Zahlreiche Preise und Auszeichnungen

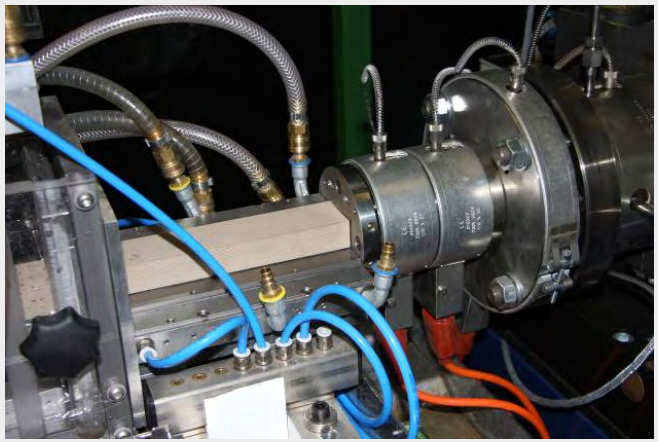
Wood K plus

Wood K Plus – Erfolgreiche Forschung



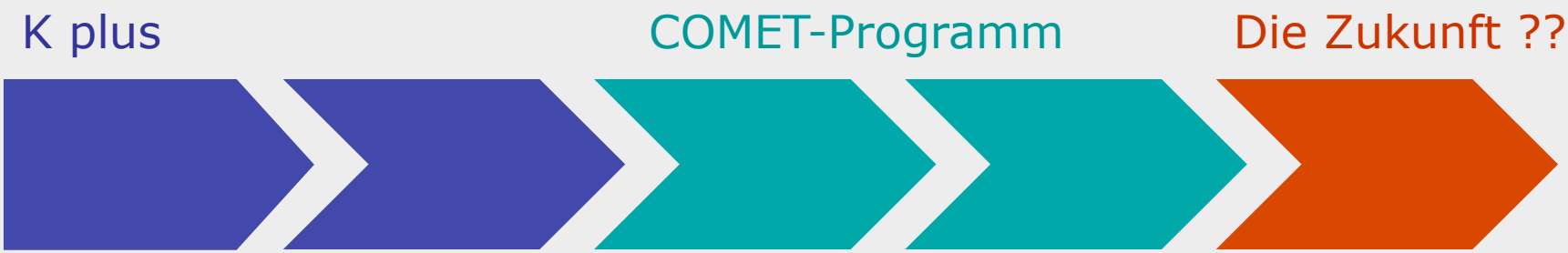
ALFA G3-Platte mit Dendrolight- Massivholzkern:
Innovationspreis für Team 7 auf der Interzum - intelligent material & design 2009 - best of the best

Spiegelglanz-Platte: Landesinnovationspreis Kärnten
3.500 m² neue Produktionsfläche bei *FunderMax*



13 Juni 2009 Gründung der
extruwood GmbH
Start der neuen Produktionsanlage für Barfußdielen aus WPC
650 Tonnen / Jahr
40 neue Arbeitsplätze

Herausforderungen



2001-2004 2005-2007 2008-2011 2012-2014 > 2014

Was passiert nach 2014?

Wird bei einer allfälligen Fortführung des COMET Programms die Performance eines Zentrums maßgeblich berücksichtigt?

=> Wenn nein, ist wieder mit einer Personalflucht zu rechnen bzw. sinkt die Attraktivität eines Zentrums massiv (besonders ab 2013).

Factors of success

R. Putz, PVC based Wood-Plastic-Composites – Potential and possible applications, Conference on Wood Polymer Composites, 2009, Nicosia, Conference book

A. Haider, L. Sobczak, R. Putz, Comprehensive Characterization of WPC-Materials – Comparison of European WPC-deckings, 4th wood fibre polymer composites international symposium, 2009, Bordeaux, Proceeding book, session 4

H. Nguyen, R. Putz, B. Hubl, Investigation on Process Rheology of WPCs using Twin Screw Extruder with By-Pass Rheometer, EPF´09 european polymer congress, 2009, Graz

C. Schwarzinger, M. Leidl, R. Putz, Analysis of wood polymer composites by two-stage pyrolysis–GC/MS, Journal of Analytical and Applied Pyrolysis, 2008, 83 (2), p.213-219

A.Godara, D. Raabe, I. Bergmann, R. Putz, U. Müller, Influence of additives on the global mechanical behavior and the microscopic strain localization in wood reinforced polypropylene composites during tensile deformation investigated using digital image correlation, Composites Science and Technology, 2008, 69 (2), 2009, p. 139-146

Uwe Müller, Andreas Haider, Andreas Haider, Huong-Lan Nguyen, Michael Roth, Andreas Endesfelder, Ulf Panzer, Ulrich Müller: Melamine Resin Composites - a new type of WPC for constructive application. 6th Global Wood and Natural Fibre Composites Symposium, Kassel (D), 05.-06.04.2006, A17 (1-8), ISBN 978-83-60[illegible]40-87

Müller U., Braun J., Haider A., Nguyen H.-L., Roth M., Endesfelder A., Panzer U.: Melaminharzbasierende duroplastische WPC-Herstellung und Eigenschaften. Holztechnologie, 49, 2, 20-26, 2008

Haider A., Nguyen H-L., Müller U., Müller Ul., Endesfelder A.: Novel Wood / Melamine Resin Composites - Influence of additives on processing behaviour and material properties. 7th Global WPC and Natural Fibre Composites Congress, 18.–19.06.2008, Kassel (D), A-19 (1-8), ISBN 978-83-751809-7-8

Haider, A., Nguyen, H.-L., Müller, Ul., Müller, U., Endesfelder, A.: Melaminharzbasierende duromere Wood Plastic Composites (WPC) – Wärmeformbeständigkeit. Eur. J. Wood Prod., 2009, 67, 71-76

Andreas Haider, Irina Rosca, Huong-Lan Nguyen, Michael Roth, Uwe Müller, Andreas Endesfelder: Extrusion of Wood-Melamine Resin-Composites (HIPE®WOOD). narotech 2005; Erfurt (D); 01.-02.09.2005

Andreas Haider, Irmgard Bergmann, Huong-Lan Nguyen, Uwe Müller, Michael Roth, Andreas Endesfelder, Manfred Rätzsch: Extrudable Wood Melamine Resin Composites (HIPE®WOOD). 7th Polymer Meeting Austria, Graz; 04.-06.07.2006

Haider A., Eder A., Panzer U.: European WPC Market and Technology Development. Wood-Plastic and Natural Fiber Composites 2008, 06.–07.10.2008, Baltimore / Maryland (USA)

Haider, A., Sobczak, L., Putz, R.: Comprehensive Characterization of WPC Materials – Comparison of European WPC-deckings. 4th Wood Fibre Polymer Composites, International Symposium, 30.–31.03.2009, Bordeaux (F)

Haider, A.: Charakterisierung Europäischer WPC-Terrassendecks. Holztechnologie, 50, 2009, 4, 4-8, 3. WPC Kongress, 02.-03.12.2009, Köln (D)

F. Dorner, G. Wuzella, C. Unterweger, U. Müller, Härtungskontrolle von industriellen Harze durch modellfreie Kinetik, Holztechnologie, accepted

U. Müller, M Steiner, Colour stabilisation of wood composites by polyethylene glycol and melamine resin. Eur J Wood Prod, 2010, online available, DOI:10.1007/s00107-009-0386-1

U. Müller, M. Steiner, Weathering behaviour and Colour stabilisation of wood/melamine resin composites, Narotech 2009, 09-10.09.2009, Erfurt/D, Proceedings

Haider A., Nguyen H-L., Müller U., Müller Ul., Endesfelder A., Novel Wood / Melamine Resin Composites - Influence of additives on processing behaviour and material properties. 7th Global WPC and Natural Fibre Composites Congress and Exhibition, 18. – 19. Juni 2008, Kassel, Proceedings, A-19 (1-8)

H. L. Nguyen, R. Dicke, U. Müller, A. Endesfelder, Influence of additives on injection moulding process of wood/melamine resin composites. Polymer Processing Society 24th Annual Meeting ~PPS-24~, 15. – 16. Juni 2008, Salerno, Proceedings

U. Panzer, U. Müller, A. Haider, A. Endesfelder, M. Rätzsch, New extrudable melamine resins for performance WPC. 4th European Laminates Conference and Workshop, 8. – 10. April 2008, Wien, Proceedings,

M. Roth, U. Müller, A. Endesfelder, U. Panzer, Influence of Wood Content and Matrix Polymers on the Properties of Wood-Melamine Resin-Composites, Holztechnologie 49, 2008, Number 3, 31-37

J. Braun, I. Duretek, U. Müller, W. Friesenbichler, A. Endesfelder, Investigations of the Rheology and Reactivity of Extrudable Wood-Resin Compounds, Monatshefte für Chemie, 138, 2007, Number 4, 337-341

M. Roth, C. Schwarzinger, U. Müller, H. Schmidt, Determination of Reaction Mechanisms and Evaluation of Flame Retardance in Wood-Melamine Resin-Composites, Journal of Analytical and Applied Pyrolysis, 79, 2007, 306-312

I.Bergmann, U. Müller, M. Rätzsch, M. Steiner, Investigations on the Crosslinking Reactions of Melamine Resins in the Presence of Wood, Monatshefte für Chemie 13, 2006, 881-886

U. Müller, I. Bergmann, A. Haider, H.-L. Nguyen, M. Roth, A. Endesfelder, U. Panzer, Extrudable Wood/Melamine Resin Compositions for Advanced WPC, Proceedings, Wood Plastic Composites, Wien 2005 (Proceedings)

THANK YOU!

Wood K plus